

ACTIONS IMMEDIATES A FORT IMPACT A COURT ET LONG TERMES POUR NOS PME / PMI

Pendant le COVID -19	
Objectifs	<p>1- Assurer une continuation d' activité des PME/PMI rescensées qui évoluent dans le secteur agro alimentaire et de la livraison afin d'assurer la disponibilité de nourriture en cas de la prolongation du Confinement ou d'un confinement Total</p> <p>2- Encourager le confinement Total des foyers en les dotant de nourriture et d'accès gratuit de services de communication de base.</p>
Actions	<p>1- Un travail coordonné entre les agriculteurs , les sociétés de transformation de produits locaux, les plateformes de collectes de produits locaux et les sociétés de livraisons de la place (Paps, Tiak Tiak, Car rapide...) pour effectuer des packs " famille " mensuels de nourriture et de savon à livrer devant chaque maison des quartiers où on note le plus de foyers à faible revenu dans tout le Sénégal ainsi que les Daaras : il faut à tout prix garder les Talibés dans les Daaras pour leur propre sécurité et celles du reste des citoyens. La tournée de distributions doit être annoncée à la Radio; les quartiers déjà livrés doivent être communiqués le lendemain à la radio afin que les foyers qui n'ont pas reçu puissent appeler un numéro vert et se déclarer . NB : Il serait opportun de rajouter les produits semi transformés locaux tels que la poudre de mil et ses dérivés afin que beaucoup de personnes subsistent la bouillie de mil (rouye ou fondé) au pain du matin : les rangs sont affolants dans les boulangeries et donc sources de risque de transmission du Covid-19. Dans ces packs "famille" , favorisons les produits des agriculteurs ainsi que nos produits transformés locaux .</p> <p>2- Ouvrir un numéro vert pour les urgences non directement liées au COVID-19 afin qu'en cas d'urgence, les gens se renseignent auprès des télé opérateurs et ne sortent de chez eux qu'après conseil au bout de la ligne sur la démarche à suivre .</p> <p>3- Dédier un service de livraison gratuit aux Pharmaciens et que leurs lignes telefoniques soient gratuites - dans les 2 sens- aussi longtemps que le confinement durera , afin que leurs clients malades soient livrés at home sans sortir , suite à l'envoi de l'ordonnance par Whats App ou par email au pharmacien.</p> <p>4- Une campagne de sensibilisation media et digitale continue sur l'importance du confinement et du comportement civique attendu des citoyens . Une émission radio live peut être effectuée pour appeler des numéros au Hazard et leur demander en ligne comment ils se comportent pour bien vivre le confinement .</p>
Moyens Financiers	<p>Pour les Packs Familles des foyers à faible revenu : L' Etat doit racheter les produits et stocks des agriculteurs, des plateformes de distributions de produits frais et des PMI de produits transformés mais aussi payer des forfaits - jour aux sociétés de livraisons réquisitionnées et les doter en carburant (dons de carburant par les sociétés comme Total, Vivo Energy pour participer à la lutte).</p>
Moyens Logistiques et Ressources Dédiées	<p>Les différents acteurs du projet doivent être dotés de gants, de masques et de produits antiseptiques pour travailler en toute sécurité et sérénité. Ils devront également respecter les règles de distance .</p> <p>Les sociétés actuellement en arrêt du fait du Covid -19 peuvent prêter à l' Etat leurs matériels (véhicules de transport par exemple , camions de grande capacité) pouvant servir dans le processus de création des packs famille et de leur livraison.</p> <p>Une cartographie des agriculteurs et sociétés de transformation doit permettre de créer différents points de production des packs " familles" à travers le Sénégal , afin de permettre un circuit court vers les foyers nécessaires , grâce à une affectation de livreurs (Tiak Tiak, Paps, Car rapide) dans chaque région.</p> <p>Les livreurs de médicaments et de produits non gratuits (commande des foyers non nécessaires à des grossistes par exemple) doivent également devenir des distributeurs mobiles de Orange Money pour recevoir du Cash des clients, leur donner en retour le même montant en monnaie électronique afin que ces derniers puissent payer les produits livrés (médicament ou autres produits non subventionnés) via directement le numéro de téléphone du vendeur /grossite ou du pharmacien au moment de la livraison du coursier .</p>

	Après le COVID -19
<p>Objectifs</p>	<p>1- Assurer une reprise dynamique de l'activité des PME/PMI suivie d'une belle envolée du secteur</p> <p>2- Investir sur les domaines d'activités Vitaux , qui permettront à court et Moyen termes une autonomie du Pays (Recherches, Education, digital, Education civique - hygiène , propreté publique comme au Rwanda , Agro industrie)</p>
<p>Actions</p>	<p>1- Rechercher les projets porteurs et en phase avec nos secteurs "vitaux " dans la base de données des sociétés de dotations de fonds telles que ADPME, DER, AgroFin): L'objectif n'est pas de choisir en fonction du budget du projet, mais plutôt en fonction de l'aptitude du projet à satisfaire notre besoin dans un secteur spécifié comme vital pour notre "autonomie " économique .</p> <p>2- Effectuer une Campagne auprès des Grandes sociétés de la place, afin qu'elles cooptent ou deviennent actionnaires dans les projets qui auront été listés et qui ont un lien plus ou moins direct avec leur secteur d'activités : Les entreprises pharmaceutiques devront co-financer les projets de recherches , les entreprises TIC les projets portant sur les solutions digitales, les entreprises dans l'agro alimentaires les projets dans l'agriculture et l'agro business. Cela doit être ça la nouvelle forme de RSE; le RSE centré sur le développement des PME/PMI afin qu'elles puissent un jour devenir grandes comme elles et contribuer à leur tour à aider les nouvelles PME/PMI dont les activités seront importantes et de 1ere nécessité pour notre pays. Le Marché est vaste (notre continent et l' international) : tout le monde y trouvera sa place et des débouchés . L' Etat devrait également déployer une politique de séduction auprès des personnes individuelles afin d'encourager les fortunes personnelles à investir dans ces PME/PMI moyennant une réduction d'impôt voire pas d'impôt du tout et pas de demande d'explication sur les sources de ces fortunes . Il semblerait que beaucoup de non concitoyens aient de l' argent mais hésitent à investir au pays pour qu'on ne les fatigue pas avec des demandes d'explications. Il vaut mieux que cet argent soit investi ici au Sénégal sans demande d'explication pour développer nos PME/PMI , plutôt qu'il dorme dans des comptes en Suisse.</p> <p>3- Pour les PME/PMI actuelles évoluant dans l' agro business : il est important de leur attribuer des fonds leur permettant d'avoir accès à de meilleurs emballages pour leurs produits et que l' Etat détermine des quotas obligatoires de présence des produits locaux ayant reçu leurs autorisations de commercialisation, dans chaque grande , petite et moyenne surface du pays, les boutiques de stations d' essence ,bref n'importe quel point de commerce , quelque soit leur origine. Idem pour les produits de grande consommation tels que le Pain : l' Etat devrait subventionner si nécessaire les pains et pâtisseries à base de Dougoub , de Niébé ou de Maïs et exiger qu'ils représentent la moitié des quantités de produits dans les Boulangeries et pâtisseries du Pays , afin que les consommateurs prennent l'habitude de les acheter et de les consommer . A partir d'une certaine quantité de production journalière, l' économie d'échelle jouant, l' Etat n'aura plus besoin de subventionner . Il va sans dire que les produits doivent faire l'objet de fréquents tests aléatoires par les associations de consommateurs habilitées pour vérifier si les fabricants jouent le jeu et que nos consommateurs sont protégés et bien servis. Il faudrait également que l'ensemble des produits transformés au Sénégal via les différentes PME/PMI , qu'ils soient alimentaires ou non , bénéficient d'une plateforme digitale unifiée genre "Jumia pour produits locaux " sous la forme d'un site web mais aussi d'une application téléchargeable où ils sont tous représentés au fur et à mesure qu'ils sont créés par les PME/PMI de la place ; cela permettrait de les commander également en ligne via directement le whatsapp ou le phone/ email de chaque PME/ vendeur qui vous livrerait pas la suite . Paiement à la livraison via Orange Money ou livreur Paps une fois la marchandise vue et conforme à la commande.</p> <p>4- Cette valorisation de nos produits locaux doit aller de pair avec une forte campagne de communication Media, Hors Media et digitale, dans toutes les langues locales et à travers des émissions TV ET RADIO ou des nutritionnistes et des médecins viennent répondre en live aux questions des consommateurs , pour sensibiliser les foyers à privilégier , mais aussi où les fabricants et l' ITA expliquent comment ils produisent leurs produits jusqu'à l'emballage et le stockage pour plus de transparence .</p>

Actions (Suite)	<p>5-Prendre les services d'un ou de plusieurs Cabinets d'audit et de conseil privés par secteur d'activité, afin qu'ils fassent un point sur l' évolution des PME/PMI coptées tous les 6 mois et que l'on puisse suivre leur niveau et redresser au besoin en fonction des recommandations de ces mêmes cabinets</p> <p>6- Il est temps de développer plus d'hygiène et de comportement civique dans les rues : créer des cabines de toilettes publiques gratuites via une ou des PME/PMI dont le personnel serait affecté à chacune d'elles : afin que plus personne ne fasse ses besoins dans la nature (Passants, Taxi men, etc.....) . Comme nous l'avons fait pour les sociétés de ramassage des ordures et les balayeurs des rues, il faut maintenant une ou des PME/PMI en charge des cabines de toilette publique : elles veilleront à ce que les gens puissent bien l'utiliser , les trouvent propres et les laissent propres après leur passage .</p> <p>7°) Ils faudrait également créer une PME/PMI en charge de la création de Poubelles de rue et de leur vidange journalière . Une fois le démarrage , effectuer une grande campagne de communication qui promouvrait l'usage des poubelles en lieu et place de jeter les papiers , gobelets en plastique et sachets dans les rues . Cette même campagne informerait que toute personne vue en train de salir les rues ou d'uriner , sera poursuivie et fera l'objet d'une sanction allant d'une amende lourde à une peine de prison oubien être réquisitionnée comme éboueur pendant un mois gratuitement sans rétributions.</p>
Moyens Financiers	<p>Les grandes sociétés privées et semi privées de la place, Les Fonds d'investissements , L' Etat et les fortunes personnelles, seront les investisseurs principaux de ces PME/PMI afin de les aider à se créer rapidement et à se développer avec des certifications agréées permettant de délivrer des produits de qualité aux consommateurs sénégalais et dans le continent afin que ces derniers puissent les privilégier .</p>
Moyens Logistiques et Ressources Dédiées	<p>Les sociétés privées peuvent dédier certains de leur matériel amorti ou leur ressources humaines partiellement aux PME/PMI qu'elles auront coptées</p> <p>Une société privée spécialisé dans la stratégie et le conseil, devrait être coptée pour recevoir une copie de l' ensemble des projets déposés dans les différentes sociétés de financement de la place, les catégoriser et prioriser ceux sur lesquels il serait pertinent d'investir maintenant pour être en phase avec la satisfaction de nos besoins d'autonomie.</p> <p>Une fois les projets arrêtés, une cellule de supervision et de gestion "end to end" sera dédiée par secteur d'activités (recherche de fonds pour les PME du secteur , supervision pour démarrage rapide et recherche d'aides technique au besoin) . Chaque cellule aura la charge de rendre des comptes tous les 6 mois et de s'assurer de la réussite du challenge sur son secteur. Les cellules ayant des résultats non performants devront être changées au bout d'un an , dans leur globalité, par une toute nouvelle cellule composée de membres totalement différents de la première . (On gagne en équipe où on échoue en équipe).</p>
NB :	<p>Vous constaterez que je ne parle pas des Banques ; vu leur historique frileux en matière d'investissement dans les PME/PMI ainsi que leurs contraignantes procédures.</p>

Fatou KAMARA

Dakar, 31 Mars 2020